



TỔNG CÔNG TY VIWASEEN
CTY CP ĐẦU TƯ & XD CẤP THOÁT NƯỚC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc Lập – Tự Do – Hạnh Phúc

ISO 9001 - 2015 Số: 200/BC-TGD

TP Hồ Chí Minh, ngày 04 tháng 5 năm 2022

BÁO CÁO

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021; KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2022

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022

Thực hiện Điều lệ của Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng cấp thoát nước, thay mặt cho Ban điều hành, Tổng giám đốc xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022 như sau:

I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021

Đại hội cổ đông thường niên năm 2021 đã thông qua các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021 gồm: Tổng giá trị SXKD là 342,406 tỷ đồng (trong đó giá trị SXKD 330,3 tỷ đồng và ĐTPT 12,106 tỷ đồng); Doanh thu: 337 tỷ đồng; Lợi nhuận hợp nhất trước thuế 29,9 tỷ đồng; Nộp ngân sách 18 tỷ đồng; Cổ tức 15%.

Năm 2021, tình hình dịch bệnh Covid 19 bùng phát nghiêm trọng trên diện rộng làm ảnh hưởng đến các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, nhưng Công ty đã thường xuyên nhận được sự quan tâm và hỗ trợ của lãnh đạo Tổng công ty Viwaseen, sự chỉ đạo sâu sát trực tiếp của HĐQT với sự nỗ lực của Ban điều hành, CBCNV công ty đã kịp thời có những giải pháp phù hợp, tháo gỡ các khó khăn và thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2021, ngoài chỉ tiêu sản lượng, doanh thu chưa đạt kế hoạch các chỉ tiêu khác đều hoàn thành vượt mức kế hoạch đề ra, kết quả cụ thể như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	Tỷ lệ %
A	Tổng giá trị Sản xuất kinh doanh và Đầu tư dự án (1+2)	342,406	214,008	62,5%
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	330,300	211,465	64,0%
2	Giá trị đầu tư thực hiện các dự án	12,106	2,543	21,0%
B	Tổng doanh thu hợp nhất	337,000	256,613	76,1%
C	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế	29,900	57,633	192,8%
D	Nộp ngân sách	18,000	21,625	120,1%
E	Cổ tức	15 %	34 %	226,66%
F	Thu nhập bình quân đầu người	8,6 tr.đ	8,9 tr.đ	103,5%
G	Thu hồi công nợ	375,000	385,096	102,7%

Nguyên nhân lợi nhuận năm 2021 tăng đột biến:

+ Công ty đã hoàn tất việc thoái vốn của Waseco tại Công ty CP phát triển nhà Địa Lợi: lợi nhuận trước thuế là 7,1 tỷ đồng, hoàn nhập lợi thế thương mại đã

phân bổ vào KQSXKD các năm trước khi hợp nhất báo cáo tài chính : 19,949 tỷ đồng, Công ty cấp nước Gia Tân: lợi nhuận trước thuế là 8,3 tỷ đồng.

1. Về công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm

Năm 2021, Công ty tham gia đấu thầu 09 gói với tổng giá trị 298 tỷ đồng, trúng thầu 04 gói giá trị 151,1 tỷ đồng.

Trước tình hình cạnh tranh ngày càng gay gắt, công việc ngày càng khan hiếm dẫn tới nguồn công việc hiện nay chưa đủ, Ban điều hành tiếp tục tăng cường công tác tìm kiếm các gói thầu phù hợp với thể mạnh công ty để đảm bảo khối lượng công việc cho năm 2022 và gói đầu sang 2023.

2. Về công tác xây lắp

Năm 2021, Do ảnh hưởng nặng nề của dịch Covid với khoảng 06 tháng hầu như phải ngưng công việc xây lắp và nguồn công việc khan hiếm Công ty thực hiện giá trị xây lắp là 94,4/200 tỷ đồng, đạt 47,2% kế hoạch, chủ yếu tập trung thi công các gói thầu xây lắp gồm: Gói thầu số 24 Dự án: “Di dời nhà máy nước Châu Đốc, công suất 11.000m³/ngày”; Gói thầu CW-12: Thi công hệ thống thu gom nước thải thị trấn Bến Cầu, tỉnh Tây Ninh; Gói thầu EPC: Thiết kế, thi công hoàn chỉnh hệ thống xử lý nước mặt sông Hậu thành nước phục vụ sản xuất, công suất 10.000m³/ngày đêm; Gói thầu xây lắp: Thi công gói thầu số 1 thuộc dự án Tuyến ống cấp nước từ Nhà máy nước Hữu Định về Khu công nghiệp Giao Long Bến Tre; 03 Gói thầu Phú Yên; Gói thầu trạm tăng áp Gò Công ...

Công ty đã hoàn tất thi công và bàn giao cho Chủ đầu tư 06 công trình gồm: Gói thầu số 24+25 Dự án: “Di dời nhà máy nước Châu Đốc, công suất 11.000m³/ngày”; Gói thầu số 1 thuộc dự án Tuyến ống cấp nước từ Nhà máy nước Hữu Định về KCN Giao Long; Gói thầu số 01XL: Thi công xây lắp toàn bộ công trình - Dự án: Di dời tuyến ống truyền tải nước sạch và tuyến ống cấp nước qua cầu Trần Hưng Đạo trên Quốc lộ 25; Gói thầu số 01XL: Thi công xây lắp toàn bộ công trình - Dự án: Nâng cấp, mở rộng Nhà máy nước Sông Cầu từ 5.000m³/ngày đêm lên 8.000m³/ngày đêm; Tuyến ống D800 An Sương.

Công ty đã hoàn tất quyết toán 06 công trình gồm: Gói thầu số 24+25 Dự án: “Di dời nhà máy nước Châu Đốc, công suất 11.000m³/ngày”; Gói thầu số 1 thuộc dự án Tuyến ống cấp nước từ Nhà máy nước Hữu Định về KCN Giao Long; Gói thầu số 01XL: Thi công xây lắp toàn bộ công trình - Dự án: Di dời tuyến ống truyền tải nước sạch và tuyến ống cấp nước qua cầu Trần Hưng Đạo trên Quốc lộ 25; Gói thầu số 01XL: Thi công xây lắp toàn bộ công trình - Dự án: Nâng cấp, mở rộng Nhà máy nước Sông Cầu từ 5.000m³/ngày đêm lên 8.000m³/ngày đêm; Tuyến ống D800 An Sương.

Một số gói thầu cũ gồm LIA Cần thơ, Cà Mau, 11A1, F1 vẫn chưa xử lý được dứt điểm công tác thanh quyết toán công trình do phụ thuộc vào quá trình xử lý công việc của Chủ đầu tư và các thủ tục pháp lý liên quan khác. Gói thầu Mộc

Bài vẫn chưa bàn giao quyết toán được do chưa có đơn vị nhận bàn giao vận hành nhà máy.

3. Về đầu tư phát triển: Tình hình thực hiện một số dự án hiện nay như sau:

- **Dự án Khu nhà ở phường Hiệp Phú – Quận 9:** Dự án đang tiếp tục chờ Nghị định 167/2017/NĐ-CP của Chính phủ sửa đổi để xin chấp thuận chủ trương đầu tư và tiếp tục triển khai các công việc cần thực hiện trước khi phê duyệt dự án.

- **Dự án Nhà máy nước Gia Tân:** Công ty thực hiện thành công việc thoái vốn tại công ty CP cấp nước Gia Tân.

- **Dự án Thanh Đa:** Công ty thực hiện thành công việc thoái vốn tại công ty CP Đầu tư và Phát triển nhà Địa Lợi.

4. Về công tác cho thuê văn phòng:

Kinh doanh cho thuê văn phòng tiếp tục là một trong các lĩnh vực chính của Công ty, góp phần quan trọng vào kết quả sản xuất kinh doanh hằng năm. Với cơ sở vật chất hiện có, Tòa nhà WASECO thuộc sở hữu của Công ty WASECO, là nơi đặt trụ sở của hơn 100 công ty với gần 3.000 người làm việc trong Tòa nhà.

Năm 2021, trong Tòa nhà WASECO có không ít đơn vị đã bị ảnh hưởng nặng nề qua các đợt dịch bệnh Covid 19. Trước thực trạng trên, Công ty đã luôn đồng hành, chia sẻ khó khăn, hỗ trợ khách hàng tổng số tiền là 4,769 tỷ đồng; chấp thuận chấm dứt hợp đồng trước thời hạn để giảm thiểu nợ khó đòi và nợ xấu, giãn nợ cho những công ty tiếp tục bị ảnh hưởng bởi các đợt dịch, Linh hoạt và khéo léo trong thu hồi công nợ vừa đảm bảo hỗ trợ khách hàng trong lúc khó khăn, vừa đảm bảo mục tiêu thu nợ của công ty. Với sự hỗ trợ kịp thời của công ty đã giúp khách hàng vượt qua giai đoạn khó khăn nhất, ổn định SXKD và luôn tin tưởng đồng hành sử dụng Tòa nhà WASECO làm nơi đặt văn phòng làm việc giao dịch.

Về sản lượng năm 2021 thực hiện 90,187 tỷ/94 tỷ đạt 95,9% kế hoạch, về doanh thu thực hiện 74,885 tỷ/85,455 tỷ đạt 87,6% kế hoạch và tỷ lệ cho thuê sản phẩm trên 93%. Kết quả kinh doanh văn phòng năm 2021 đã góp phần quan trọng vào kết quả sản xuất kinh doanh chung của Công ty.

Công ty luôn chú trọng thực hiện sửa chữa, nâng cấp các dịch vụ tiện ích trong Tòa nhà để nâng cao chất lượng dịch vụ văn phòng.

5. Về lĩnh vực tài chính

Luôn đảm bảo nguồn vốn lưu động, trung và dài hạn cho SXKD và ĐTPT phù hợp với các quy định hiện hành. Tình hình tài chính, tín dụng của công ty luôn ổn định, được Ngân hàng và đối tác tin tưởng đánh giá cao.

Công ty đã tập trung tháo gỡ các vướng mắc về thanh quyết toán, thu hồi vốn đối với từng công trình, dự án, tổng số tiền thu hồi được trong năm là 385 tỷ.đ. Công nợ luôn được rà soát, thu hồi, xử lý theo đúng quy định của Nhà Nước và quy chế quản lý công ty. Năm 2021, Công ty đã thu hồi nợ khó được 6,8 tỷ đồng. Số nợ khó đòi hiện nay còn lại : 14,4 tỷ.đ trong đó các khách hàng nợ với giá trị

lớn gồm: Công ty CP TMXD An Xuân Thịnh - Gói Thầu F1: 8,989 tỷ.đ; Công ty CP ĐT- PT Cường Thuận - Gói thầu Bình Minh: 1,169 tỷ.đ, Công ty TNHH WEC ENGINEERS - Gói thầu Tân Sơn Nhất: 862 tr.đ, Gói thầu Cà Mau: 1,1 tỷ.đ... Công ty cũng đã thực hiện trích lập dự phòng nợ khó đòi theo quy định với tổng giá trị : 12,2 tỷ.đ.

Công tác hạch toán kế toán: Luôn cập nhật và phản ánh kịp thời, trung thực mọi nghiệp vụ kinh tế phát sinh.

6. Công tác tổ chức nhân sự và thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động

Trong năm 2021, Công ty tiếp tục sắp xếp lại tổ chức nhân sự các phòng ban, đơn vị theo hướng tinh giảm nhân sự, nhằm nâng cao năng lực của CBNV và đáp ứng yêu cầu quản lý điều hành và tập trung củng cố các Đội xây lắp có đủ năng lực về tài chính, máy móc thiết bị và con người để thực hiện nhiệm vụ.

Công ty luôn quan tâm đào tạo, bồi dưỡng để các CBNV đủ điều kiện cấp Chứng chỉ hành nghề Kỹ sư xây dựng và các chứng nhận về quản lý dự án, đấu thầu, tập huấn ATVSLĐ cho các cán bộ, nhân viên trên công trường.

Công ty luôn thực hiện tốt các chế độ, chính sách đối với người lao động về lương thưởng, BHXH và các chế độ phúc lợi khác như tham quan nghỉ mát, khen thưởng, mua bảo hiểm tai nạn, trợ cấp khó khăn đột xuất... Trong công ty không xảy ra tình trạng nợ lương, nợ bảo hiểm. Thu nhập bình quân của người lao động tăng đều qua mỗi năm. Người lao động ngày càng có ý thức về trách nhiệm đối với công việc được giao.

II. MỤC TIÊU, KH SXKD VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2022

Căn cứ kết quả SXKD năm 2021, nguồn công việc chuyển tiếp và khả năng tìm kiếm công việc, Công ty đề ra mục tiêu SXKD năm 2022 như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2022	Tỷ lệ %
A	Tổng giá trị SXKD + ĐTPT (1+2)	214,008	393,749	184,0%
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	211,465	378,688	179,1%
2	Giá trị đầu tư thực hiện các dự án	2,543	15,061	592,3%
B	Tổng doanh thu hợp nhất	256,613	344.000	134,1%
	<i>Trong đó doanh thu công ty mẹ</i>	225,195	312,611	138,8%
C	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế hợp nhất	57,633	29,460	51,1%
	<i>Trong đó LN trước thuế công ty Mẹ</i>	38,105	28,687	75,3%
D	Nộp ngân sách hợp nhất	21,625	18,000	83,2%
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	21,245	16,400	77,2%
E	Cổ tức	34%	15%	44,11%
F	Thu nhập bình quân đầu người	8,9 tr.đ	9,3 tr.đ	104,5%
G	Thu hồi công nợ	385,096	315,000	81,8%

Kế hoạch năm 2022: 393,749 tỷ gồm:

- + Xây lắp 250 tỷ gồm: Các công trình chuyên tiếp 134 tỷ.đ và công việc còn thiếu cần bổ sung trong năm 2022 là 116 tỷ.đ.
- + SX nước sạch gồm Nhà máy nước Đakmil 5,888 tỷ.đ.
- + Kinh doanh khác gồm kinh doanh vật tư TTKDVT 30,8 tỷ và cho thuê văn phòng 92 tỷ.đ.
- + Giá trị đầu tư năm 2021 là 15,061 tỷ.đ gồm Sửa chữa, cải tạo tòa nhà Waseco Khu A, B, C là 10,752 tỷ.đ; dự án Quận 9 là 3,133 tỷ.đ và Đầu tư, sửa chữa tại Nhà máy nước Đăk Mĩ 1,176 tỷ.đ.

2. Các giải pháp chủ yếu

2.1. Về lĩnh vực đấu thầu và thi công xây lắp

• **Công tác đấu thầu**

Công ty tiếp tục tiếp cận và tham gia các gói thầu tại các địa bàn như: Kiên Giang, Bình Dương, Đồng Nai, TP.HCM, Bình Thuận, Ninh Thuận, Tây Ninh, Bến Tre, Tiền Giang và các địa bàn khác đảm bảo nguồn công việc cho năm 2022 và gói đầu sang năm 2023.

• **Công tác xây lắp**

Tiếp tục củng cố năng lực BCH công trình và đội thi công xây lắp đảm bảo thực hiện các công trình đạt chất lượng, tiến độ, lập hồ sơ quản lý chất lượng đầy đủ, thanh quyết toán, thu hồi vốn kịp thời.

Thực hiện hoàn thành quyết toán các gói thầu tồn đọng LIA Cần thơ, Cà Mau, 11A1, Mộc Bài.

Tập trung nhân lực, nguồn vốn thi công đảm bảo chất lượng các công trình đang triển khai thi công trong năm gồm: Gói thầu: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị trạm bơm tăng áp Gò Công - Công trình: Mạng lưới đường ống cấp nước phía Đông và trạm bơm tăng áp Gò Công, Gói thầu XL1: Cung cấp vật tư còn lại và thi công xây lắp đoạn từ Lê Văn Khương đến sông Sài Gòn - Dự án: Lắp đặt tuyến ống cấp 1 đường Xuyên Á - Tô Ngọc Vân, Q12, Thủ Đức (Lê Văn Khương đến Kha Vạn Cân), Gói thầu Tuyến T2 - Từ Trạm bơm tăng áp Quang Trung đến Khu công nghiệp Dầu Giây và các công trình khác.

2.2. Về lĩnh vực đầu tư phát triển

Chủ yếu tập trung vào các công tác sau:

- Đầu tư, sửa chữa, cải tạo tại tòa nhà khu A, B;
- Tiếp tục triển khai các công việc cần thực hiện Dự án khu phức hợp Quận 9;
- Đầu tư, sửa chữa tại Nhà máy nước Đăk Mĩ.

2.3. Về lĩnh vực tài chính

Công ty tiếp tục chủ động đề ra các giải pháp tích cực đảm bảo cung cấp đủ, kịp thời nhu cầu vốn, sử dụng vốn hiệu quả phục vụ công tác đầu tư, SXKD công ty trong đó chú trọng các vấn đề cơ bản sau:



Sử dụng hiệu quả vốn tự có của đơn vị, khai thác triệt để những tài sản cố định, công cụ dụng cụ, thiết bị có sẵn trong phạm vi toàn công ty.

Duy trì và thực hiện tốt mối quan hệ với các tổ chức tín dụng trên nguyên tắc bình đẳng, hợp tác, tin cậy và hỗ trợ đảm bảo duy trì thương hiệu và mức độ tín dụng tốt nhất được các tổ chức tín dụng xếp hạng.

Tiếp tục vận hành tốt công tác quản trị doanh nghiệp theo cơ chế tài chính gắn trách nhiệm cá nhân, tập thể có địa chỉ cụ thể liên quan tới việc quản lý chi phí, tiến độ, chất lượng, sử dụng vốn trong thi công xây lắp, đầu tư, khai thác sử dụng tài sản sau đầu tư.

Lựa chọn, rà soát tham gia dự các gói thầu có nguồn vốn thanh toán chắc chắn, các điều khoản thanh toán phù hợp với quy định của hợp đồng xây lắp. Thường xuyên rà soát công nợ và đề xuất giải quyết các vướng mắc, giải pháp giải quyết theo đúng quy định.

2.4. Công tác tổ chức nhân sự và thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động

Tiếp tục sắp xếp hợp lý, hiệu quả nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu đổi mới trong quản lý điều hành SXKD.

Tiếp tục đổi mới phương pháp trả lương, thưởng gắn liền với năng suất, chất lượng và hiệu quả nhằm khuyến khích người lao động phấn đấu và cống hiến tốt nhất cho công việc, làm gia tăng lợi ích chính đáng cho người lao động.

Luôn đảm bảo các quyền lợi về chế độ lương, thưởng, bảo hiểm và các chế độ phúc lợi khác tốt nhất để người lao động yên tâm làm việc.

Trên đây là báo cáo đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021 và giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022 của Ban điều hành Công ty. Kính trình Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2022 xem xét thông qua.

Nơi nhận:

- Như trên;
- UBCKNN, SGDCK TPHCM;
- HĐQT, BKS CTY;
- Website Cty;



NGUYỄN DUY HÙNG

BÁO CÁO ĐẦU TƯ NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2022

DVT: 1.000.000 đồng

STT	CHỈ TIÊU - CÔNG TRÌNH	KẾ HOẠCH NĂM 2021	THỰC HIỆN ĐẾN 31/12/2021	KẾ HOẠCH NĂM 2022			SỰ CẦN THIẾT ĐẦU TƯ	GHI CHÚ
				CÁC NĂM TRƯỚC CHUYỂN SANG 2022	MỚI NĂM 2022	CỘNG 2022		
	Tổng cộng	12.107	2.543	13.473	1.588	15.061		
I	Cải tạo, sửa chữa	9.474	2.415	10.752		10.752		
1.1	Dầu tư nâng cấp, chuyển đổi công năng căn tin lầu 2 thành kho	1.875		1.875			<p>Trước đây lầu 2 khu A được sử dụng làm căn tin, sau đó không sử dụng, chờ tiến hành lập sở hữu công trình và phân chia mặt bằng với Wase, Viwaseen 11.. Đến nay do nhu cầu lưu trữ hồ sơ ngày càng nhiều, Công ty cần có mặt bằng để tổ chức lưu trữ hồ sơ theo đúng quy định về lưu trữ hồ sơ.</p>	<p>+ Kế hoạch được duyệt từ 2019, bị hoãn do phải làm giấy chứng nhận sở hữu công trình</p> <p>+ Công tác lập sở hữu công trình đã hoàn thành năm 2020</p> <p>+ Công tác đầu tư sẽ khởi động sau khi thuận xong về phân chia mặt bằng là 2 khu A với Wase và Viwaseen 11</p>

1.2	HIT Camera, Loa Khu A&B:	1.964	99	4.725			Hệ thống camera đang là nhu cầu bức thiết của việc quản lý tòa nhà, đảm bảo an ninh, an toàn pccc, an toàn phòng dịch. Khách hàng đang có những phản ánh tiêu cực về việc tòa nhà không có hệ thống camera	+ Kế hoạch được duyệt từ tháng 01/2019, kéo dài do cần xem xét lại sự cần thiết đầu tư và do dịch covid-19 + Đã hoàn thành công tác Báo cáo kinh tế kỹ thuật. + Đang trình HĐQT điều chỉnh tổng mức đầu tư + Tổng mức đầu tư tăng lên vì các lý do sau: - Tổng mức đầu tư năm được lập tháng 01/2019 là khái toán sơ bộ, với cấu hình các thiết bị chính sử dụng công nghệ Trung Quốc, không sử dụng cáp quang, chưa cập nhập một số yêu cầu phát sinh. - Tổng mức đầu tư tháng 03/2021 được lập bởi tư vấn, thông qua khảo sát thực tế, lập dự toán theo định mức, đơn giá năm 2022 (giá tăng sau 2 năm) với cấu hình cáp trực chính là cáp quang, hệ thống camera sử
1.3	Cải tạo tòa nhà Waseco giai đoạn 1	2.000	2.000				Đã quyết toán	
1.4	Cải tạo tòa nhà Waseco giai đoạn 2	317		317			Theo NQ 178a/NQ-HĐQT ngày 26/8/2020 + Kế hoạch được duyệt năm 2020 + Chuyển qua năm 2022 vì chưa chuẩn bị kịp hồ sơ do dịch covid-19	
1.5	Bổ sung hệ thống PCCC Khu A & Nhà xe tạm số 1	136	136				Đã quyết toán	

1.6	Cải tạo khu văn phòng công ty Waseco	2.727	180	3.380			Khu văn phòng Công ty hiện đang xuống cấp sau hơn 10 năm sử dụng (cửa, trần, nước sơn hư hỏng, không an toàn sử dụng). Mặt khác, khu văn phòng Công ty cũng là diện mạo của Công ty, cũng là một phần diện mạo của khách hàng thuê văn phòng. Việc để khu văn phòng xuống cấp, mất mỹ quan sẽ ảnh hưởng đến quyết định duy trì hợp đồng thuê văn phòng của khách hàng cũ, đồng thời là khó khăn đối với việc tìm khách hàng mới.	<ul style="list-style-type: none"> † Kế hoạch được duyệt năm 2019, hoãn do dịch covid-19 † Đã hoàn thành công tác Báo cáo kinh tế kỹ thuật. † Cập nhập giá tháng 3/2022 † Năm 2022 trình HĐQT phê duyệt dự án và triển khai thi công
1.7	Trang bị phần mềm quản lý tòa nhà	455		455			Hiện nay chuyển đổi số là chủ trương chung của Chính phủ. Cho thuê văn phòng là một trong những mảng thu nhập chủ lực của Công ty. Vì vậy việc chuyển đổi số để nâng cao năng lực quản lý hợp đồng, quản lý cơ sở vật chất, giám sát thoát trong quá trình cho thuê văn phòng là cần thiết.	<ul style="list-style-type: none"> † Kế hoạch được duyệt năm 2020 † Hoãn do dịch covid-19
2	Dự án đầu tư XD một khu phức hợp tại Q.9 TP	1.545		1.545	1.588	3.133		
2.1	Tư vấn, thu tục đầu tư	1.545		1.545				Đang chờ hướng dẫn công tác chuyển mục đích sử dụng đất của cơ quan có thẩm quyền
2.2	Tiền thuê đất và thuê bảo vệ đất hàng năm				1.588			
3	Chi nhánh Nhà máy nước Đắk Mil	1.087	128	1.176		1.176		
3.1	Đầu tư các tuyến ống cấp nước mới thay thế tuyến cũ của Nhà máy nước DakMil do mở rộng đường của huyện DakMil năm 2020	587	128	459			Việc địa phương mở rộng đường làm ảnh hưởng đến hệ thống phân phối nước. Do đó đầu tư để thay thế tuyến ống	Tiến độ đến tháng 3/2023

3.2	Dầu tư các tuyến ống cấp nước mới thay thế tuyến cũ của Nhà máy nước DakMil do mở rộng đường của huyện DakMil năm 2021	500		717		cũ theo hạ tầng mới của địa phương là cần thiết để đảm bảo việc phân phối nước cho khách hàng không bị ảnh hưởng.	Tiến độ đến quý II năm 2022
-----	--	-----	--	-----	--	---	-----------------------------

TP. Hồ Chí Minh, ngày 03 Tháng 03 Năm 2022

BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ
TRƯỞNG BAN



Nguyễn Minh Hùng